

Prix de revient en pépinière.

par François Bernatchez

La mise en place d'un système de prix de revient dans une entreprise de production en pépinière est indispensable à une bonne gestion.

Un système de prix de revient n'est pas une fin en lui-même. Ce n'est pas quelque chose que l'on se doit d'avoir parce que les autres pépinières ont le leur ou sont à instaurer le leur. C'est plutôt un outil administratif qui peut être utilisé par de très petites pépinières de même que par de très grosses en vue d'aider le chef d'entreprise à prendre de meilleures décisions.

Un système de prix de revient permet d'analyser la rentabilité d'une espèce, de connaître les coûts afin de comparer les méthodes de production, de se comparer avec d'autres entreprises, de fixer le prix de vente par rapport au coût de production et non en fonction des prix des concurrents comme cela se fait trop souvent.

Il existe différents systèmes qui ont comme objectif d'établir un prix de revient. La méthode préconisée dans cet article est celle qui impute à chaque plante les frais directs qui lui appartiennent réellement et une partie des frais généraux.

Cette méthode a comme avantages d'être précise, de calculer le profit unitaire et de contrôler la rentabilité de la production. Par contre, elle nécessite une certaine mise en place de registres et de nombreux calculs.

DÉFINITION DES COÛTS DIRECTS:

Ce sont des coûts que l'on peut imputer en totalité et sans calculs intermédiaires à une production en particulier (bouture, pot, main d'oeuvre, etc).

DÉFINITION DES FRAIS GÉNÉRAUX:

Ce sont des coûts dont une partie seulement doit être imputée à la production en particulier (assurances, personnel de supervision, etc).

La base de tout système de prix de revient est un registre qui convient aux besoins de l'entreprise de production. Un système de comptabilité bien tenu permet déjà de connaître bon nombre de coûts (électricité, fournitures de bureau, engrais, salaires, etc) sinon tous, sauf qu'il ne peut les répartir selon un modèle et selon la réalité.

Certaines autres informations sont nécessaires pour établir le prix de revient d'une espèce en particulier:

- temps des travaux de production
- matériel utilisé à la production
- quantité des produits en production
- pertes encourues lors de la production
- taux horaire de la machinerie
- etc.

MÉTHODES D'ENREGISTREMENT:

Le temps des travaux de même que tous les autres coûts peuvent être cumulés selon certaines façons:

- par lieux de production (pour les pépiniéristes exploitant plusieurs lieux de production différents)
- par ateliers (l'atelier correspond à un stade de production)
- par parcelles de production

L'enregistrement des informations par parcelles est la méthode qui sera utilisée dans cet article car elle remplit les objectifs d'un système de prix de revient.

Comme la majorité des pépinières produisent plusieurs espèces qui ne

nécessitent pas les mêmes opérations de production, on verra à diviser en groupes toute la production. Le nombre de groupes dépend du nombre de différents procédés ou étapes de production. Un plan représentant ces parcelles ainsi qu'un registre central de fiches devraient être élaborés (fichier par parcelles indiquant le prix de revient, fichier par espèces-variétés indiquant la parcelle).

Si toutes les plantes de la pépinière étaient produites de la même façon, il n'y aurait qu'un seul groupe et, conséquemment, un système de prix de revient très rudimentaire. Plusieurs pépinières dites diversifiées des États-Unis ont environ une quinzaine de groupes différents pour leur système de prix de revient. Certains critères sont considérés avant de former ces groupes: méthode de multiplication, méthode de plantation, soins durant la croissance, arrachage, entreposage, temps de croissance, etc.

LE TEMPS DES TRAVAUX:

C'est un des plus importants items qui composent le prix de revient. C'est pour cette raison que tous les différents systèmes de prix de revient mettent l'accent sur le facteur main d'oeuvre. En plus de contribuer à calculer le prix de revient, l'enregistrement des heures de main d'oeuvre permet de calculer des temps standards qui pourront être utilisés à des fins de comparaisons et de prévisions.

LE COÛT HORAIRE DE LA MAIN D'OEUVRE:

Celui-ci comprend le salaire brut plus tous les autres frais rattachés à la main

Bienvenue aux nouveaux membres de l'Association Paysage Québec.

Pépinière de Sherbrooke
Rock Forest

Guy Lamarche paysagiste Ltée
Granby

Les Composts du Québec Inc.
St-Henri, Lévis

Marcel Dionne Inc.
Rimouski

Salon National de l'Habitation
Montréal

Gaétan Dumais
Ste-Anne de la Pérade

Marché à la Jardinière Enr.
Shawbridge

Michel Langlois
LaSalle

Charles Lanctot
LaSalle

Michel Martel Paysagiste Enr.
Ste-Julie

Jardin Paquette Enr.
Sutton

Tropinette Enr.
Tingwick

Service d'évaluation des parterres et des arbres Inc. (SEPA)
St-Lambert

Les Jardins du Sud Enr.
Longueuil

Terrassements modernes Enr.
Trois-Rivières

Entreprises Arboricoles BL Inc.
St-Augustin